

Plan Operativo Anual						2017
Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
ACADEMIA	1. Propiciar la reflexión académica, retroalimentación de experiencias, integración y difusión de saberes.	1.1 Generar el simposio permanente sobre la universidad como un espacio continuo de discusión, análisis y reflexión, que propicie el empoderamiento, compromiso e integración universitaria.	1.1.1	Realizar simposios, seminarios y conversatorios sobre la universidad, su pensamiento, visión y reflexiones académicas, dirigidos a todos los integrantes de la comunidad universitaria	Rectorado / Comisión Permanente del Simposio	Seminarios/año
			2.1.1	Disminuir la pérdida y deserción de estudiantes	Vicerrectorado Académico / Facultades	% Deserción
	2. Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad.	2.1 Implementar políticas para fortalecer la gestión y procesos académicos de grado y posgrado.	2.1.2	Convocar concursos públicos para provisión de profesores titulares bajo el nuevo modelo educativo de la universidad	Rectorado / Facultades	# Profesores titulares incorporados
			2.1.3	Promover la oferta universitaria tanto de manera presencial como digital	Facultades / MiUDA / Comunicación	# eventos de difusión # visitas a colegios
			2.1.4	Generar espacios académicos de discusión sobre temas relevantes en el quehacer universitario, el ámbito profesional, laboral, social, entre otros	Facultades	#Eventos académicos
			2.1.5	Dar seguimiento a prácticas pre profesionales	Facultades	# Estudiantes
			2.1.6	Instaurar programas de formación dual	Formación continua	#programas
			2.1.7	Realizar seguimiento estudiantil y docente para elevar la tasa de graduación	Facultades	Tasa de graduación
			2.1.8	Coordinar el proceso de escalamiento docente.	Rectorado / Vicerrectorado Académico	Actividad ejecutada

Plan Operativo Anual						2017
Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
ACADEMIA	2. Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad.	2.2 Impulsar la aplicación de nuevas metodologías y modalidades de aprendizaje tendientes a brindar una oferta académica integral y pertinente.	2.2.1	Actualizar el modelo educativo	Rectorado / Vicerrectorado Académico	Borrador modelo educativo
			2.2.2	Dictar materias comunes previstas en los nuevos programas de carreras con apoyo del entorno virtual	Vicerrectorado Académico	#Materias
			2.2.3	Realizar el rediseño curricular en todas las carreras de la Universidad	Vicerrectorado Académico / Facultades	Proyectos innovadores de carreras desarrollados
ACADEMIA	3. Fortalecer la articulación de la docencia con actividades de investigación, servicio a la sociedad, educación continua y posgrados.	3.1 Formular programas de maestrías de investigación y profesionalizantes de alto nivel, al amparo de convenios interinstitucionales con redes y universidades de calidad.	3.1.1	Crear programas de posgrado con un enfoque de investigación	Posgrados	#Proyectos de programas de investigación
			3.1.2	Gestionar una oferta académica de posgrado acorde con los requerimientos de la sociedad y el mercado	Posgrados	#Programas ofertados
		3.2 Generar nuevas oportunidades de aprendizaje con espacios y formas para aprender y compartir, empleando entornos virtuales, redes académicas internacionales y el uso de tecnologías de información.	3.2.1	Promover proyectos que permitan la oferta académica virtual y semipresencial	Universidad Abierta	#Proyectos
			3.2.2	Capacitar al personal docente para el uso del aula virtual	Universidad Abierta / Formación Continua	#Docentes capacitados
ACADEMIA	3. Fortalecer la articulación de la docencia con actividades de investigación, servicio a la sociedad, educación continua y posgrados.	3.3 Promover el uso de bibliotecas y bases de datos científicas, que faciliten el aprendizaje, el desarrollo de la ciencia y el servicio a la sociedad.	3.3.1	Brindar el acompañamiento al personal docente para el desarrollo de investigaciones y acceso a bases de datos	Biblioteca	#Docentes asesorados #Usuarios capacitados
			3.3.2	Incrementar el uso de bibliotecas digitales	Biblioteca	#Número de bases de datos digitales suscritas
			3.3.3	Adquirir material físico para fortalecimiento de actividades académicas	Biblioteca	#libros comprados

Plan Operativo Anual						2017
Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
ACADEMIA	4. Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos, emocionales, psicológicos con el afán de satisfacer su desarrollo integral.	4.1 Implementar un sistema de acompañamiento que cubra las necesidades académicas del estudiante.	4.1.1	Fortalecer el acompañamiento a estudiantes a través de tutorías	Facultades	#Acompañamientos
			4.1.2	Brindar acompañamiento académico a los estudiantes de la UDA, con especial énfasis en los grupos de atención prioritaria: estudiantes con discapacidad, estudiantes con vulnerabilidad económica y social, y estudiantes en riesgo académico	Vicerrectorado Académico / MiUDA	Atenciones realizadas
ACADEMIA	4. Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos, emocionales, psicológicos con el afán de satisfacer su desarrollo integral.	4.1 Implementar un sistema de acompañamiento que cubra las necesidades académicas del estudiante.	4.1.3	Fortalecer el departamento de Consejería de Aprendizaje	Rectorado / Vicerrectorado Académico	Estructuración de departamento
			4.1.4	Realizar el "Programa Vida" como acompañamiento de los estudiantes de primer año	Rectorado / Vicerrectorado Académico / MiUDA	Ejecución del proyecto
		4.2 Generar materias que permitan complementar el aprendizaje y evaluar el esfuerzo académico del estudiante en otras áreas del conocimiento.	4.2.1	Implementar una mayor exigencia del idioma inglés, con la equivalencia de B2 para la suficiencia	Vicerrectorado Académico / Facultades	Implementación del examen CPT
			4.2.2	Instaurar materias optativas que complementen la formación académica y el desarrollo integral de los estudiantes	Vicerrectorado Académico	Proyectos innovadores de carreras desarrollados

Plan Operativo Anual						2017
Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
INVESTIGACIÓN	5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia.	5.1 Empezar políticas que propicien el desarrollo de la ciencia, el pensamiento y la cultura, a través del desarrollo y la publicación de proyectos de investigación.	5.1.1	Evaluar continuamente los procesos de investigación	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	Flujogramas para postular procesos de investigación. Planillas y formularios digitales estructurados para estandarizar procedimientos y sistematizar la gestión administrativa de proyectos. Sistema integral de evaluación a los investigadores incorporado al sistema digital de gestión universitaria SGU
			5.1.2	Mantener infraestructura física funcional y equipamiento adecuado	Vicerrectorado de Investigaciones	Laboratorios, talleres, biblioteca y más estructuras de apoyo a la investigación funcionales y dotados de equipamiento adecuado
			5.1.3	Gestionar adecuadamente el presupuesto y los recursos económicos obtenidos de fuentes externas	Vicerrectorado de Investigaciones	Expedientes de ejecución de los procesos de investigación, desarrollo e innovación que reposan en el Vicerrectorado de Investigaciones y en el Instituto de Estudios de Régimen Seccional del Ecuador IERSE investigación
			5.1.4	Acreditar sentido ético en cada programa o proyecto	Vicerrectorado de Investigaciones	Código de Ética de la Universidad, declaración de principios éticos aplicables a los procesos de investigación. Reglamentos del CEISH en sujeción a las normas determinadas por el Ministerio de Salud.

Plan Operativo Anual						2017
Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
INVESTIGACIÓN	5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia.	5.2 Ubicar a la Institución como un centro de asesoría técnica, consultoría y transferencia tecnológica a nivel local y nacional.	5.2.1	Desarrollar investigación aplicada en alianza con organismos públicos y privados	Vicerrectorado de Investigaciones	Convenios y contratos suscritos con organismos e instituciones tanto del sector público como del privado. Infraestructuras disponibles para satisfacer la demanda de actores externos
			5.2.2	Crear programas y proyectos alineados con los ejes medulares de investigación, que satisfagan las necesidades investigativas propias de la universidad y de la sociedad.	Vicerrectorado de Investigaciones / IERSE	#Proyectos Línea de Geomática y Territorio #Proyectos en Redes de Investigación
			5.2.3	Desarrollar investigación aplicada en alianza con organismos públicos y privados	Vicerrectorado de Investigaciones / IERSE	#Proyectos de Asistencia Técnica y Prestación de Servicios
INVESTIGACIÓN	5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia.	5.3 Generar un entorno amplio de redes internacionales de investigación.	5.3.1	Propiciar el desarrollo de proyectos enmarcados en redes de investigación	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	Expedientes de ejecución de los proyectos que se ejecutan en el entorno de redes de investigación o alianzas estratégicas con otras universidades u organismos de investigación. Convenios y acuerdos suscritos para el propósito
			5.3.2	Fortalecer la relación entre la universidad y organizaciones externas	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Relaciones Internacionales	
		5.4 Incrementar la visibilidad internacional a través del impacto web que generan los resultados obtenidos en las investigaciones desarrolladas por la universidad.	5.4.1	Difundir a nivel nacional e internacional los resultados de investigaciones institucionales	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Universidad Abierta	Expedientes y documentación que sustenta la participación de los investigadores de la Institución en Congresos y eventos tanto de carácter nacional como internacional. Reglamento Aprobado.
			5.4.2	Fomentar la publicación de artículos científicos de alto impacto, así como ponencias nacionales e internacionales	Vicerrectorado de Investigaciones	Reportes de producción científica, registros en la base de datos disponible para el efecto, procesos de revisión de pares académicos. Evidencias físicas y enlaces digitales.

Plan Operativo Anual						2017
Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
INVESTIGACIÓN	6. Fomentar una cultura de investigación transversal al quehacer universitario.	6.1 Incentivar la producción científica mediante el fortalecimiento de la planta docente investigadora, y la inserción de profesores e investigadores con formación doctoral.	6.1.1	Fortalecer la planta de investigadores	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	Contratos y expedientes de proyectos que evidencian la participación de nuevos investigadores con nivel de formación doctoral.
			6.1.2	Impulsar el desarrollo equilibrado de las áreas temáticas de investigación	Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	Clasificación de los proyectos de investigación en áreas temáticas asociadas a las diferentes opciones de formación profesional ofertadas por la Universidad. Expedientes de los procesos. Informes de pertinencia emitidos por las juntas académicas y aprobaciones de Consejos de Facultad.
			6.1.3	Priorizar la participación de profesores, estudiantes y personal técnico académico en labores de investigación	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	Registro de asignación de carga horaria a los profesores para desarrollar labores de investigación. Detalles de ejecución presupuestaria de cada proyecto.
			6.1.4	Brindar las facilidades necesarias para que los investigadores desarrollen sus tesis doctorales	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	Expedientes de los procesos de investigación asociados al desarrollo de tesis doctorales en cumplimiento del Artículo 10 del Reglamento de Becas y Apoyos para el perfeccionamiento académico de los profesores de la Universidad. Reglamento aprobado
INVESTIGACIÓN	6. Fomentar una cultura de investigación transversal al quehacer universitario.	6.2 Apoyar la formación de alianzas internas y externas, que permitan la interdisciplina y complemento de los grupos de investigación.	6.2.1	Estructurar grupos de investigación	Vicerrectorado de Investigaciones	Programas de investigación propuestos por grupos de investigación. Espacios físicos asociados al trabajo que desarrollan esos grupos estructurados. Resultados producto de las acciones desarrolladas
			6.2.2	Propiciar la interdisciplinariedad, complementariedad y capacidad de interacción entre grupos de investigación, fomentando alianzas internas y externas	Vicerrectorado de Investigaciones	Memorias y registros documentales de los eventos que se han desarrollado en la Universidad con la perspectiva de consolidar alianzas entre investigadores, ya sea a nivel interno como externo. Convenios suscritos con otras universidades, tanto del País como del exterior.

Plan Operativo Anual						2017
Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
SERVICIO A LA SOCIEDAD	7. Poner al servicio de la sociedad el capital humano, conocimiento e infraestructura para el desarrollo de proyectos autosustentables, propiciando cambios o mejoras relevantes y sostenibles en las condiciones de vida o bienestar de las personas y comunidades beneficiarias.	7.1 Propiciar alianzas estratégicas que permitan la interacción con diversos sectores de la sociedad y el desarrollo de programas y proyectos articulados con el quehacer académico y de investigación.	7.1.1	Gestionar convenios de cooperación con entidades externas	Rectorado /Vicerrectorado Académico/Vicerrectorado de Investigaciones/Relaciones Internacionales / Facultades / Formación Continua / Unidad de Vinculación/	#Convenios
			7.1.2	Ofertar cursos de capacitación y formación continua	Formación Continua	#cursos ofertados
		7.2 Brindar un aporte social a través de la generación de centros de servicio a la comunidad en las áreas jurídica, de asesoría contable, de consultoría técnica y arquitectónica, médica, psicológica y otras, con asistencia de calidad y en espacios que brinden comodidad y bienestar para sus usuarios.	7.2.1	Servir a la comunidad a través de la asesoría, cooperación y patrocinio a la sociedad mediante proyectos de vinculación	Unidad de Vinculación	#Proyectos
			7.2.2	Fortalecer la proyección del Núcleo de Apoyo Tributario Fiscal	Rectorado / Facultad de Ciencias de la Administración	Estructuración, remodelación y equipamiento
			7.2.3	Consolidar el Comité de Consultoría de Arquitectura	Rectorado / Facultad de Diseño , Arquitectura y Arte	Estructuración, remodelación y equipamiento
			7.2.4	Brindar atención jurídica gratuita a través del Consultorio Jurídico	Consultorio Jurídico	#casos atendidos

Plan Operativo Anual						2017
Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
ORGANIZACIÓN Y APOYO	8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	8.1 Instaurar el campus universitario como un ambiente de trabajo adecuado y confortable que propicie el desarrollo integral del personal docente y administrativo.	8.1.1	Efectuar capacitaciones orientadas a la comunidad universitaria tanto en desarrollo profesional como en el desarrollo personal.	Vicerrectorado Académico / Formación Continua / Talento Humano	#Capitaciones
			8.1.2	Actualizar y crear reglamentos internos	Rectorado / Comisión Jurídica	#Reglamentos actualizados
			8.1.3	Evaluar el estado de seguridad de las instalaciones del campus universitario	Seguridad Ocupacional	#Evaluaciones
			8.1.4	Capacitar a brigadistas del personal docente y administrativo	Seguridad Ocupacional / Formación Continua	#Capitaciones
			8.1.5	Ejecutar programas de medicina preventiva	Departamento médico	#Programas
			8.1.6	Realizar simulacros de evacuación	Seguridad Ocupacional	#Simulacros
			8.1.7	Gestionar los diferentes tipos de seguros estudiantiles y de colaboradores	MiUDA	100 % de seguros presentados
			8.1.8	Implementar el proyecto "Red Salud"	Rectorado / Facultad de Medicina	Proyecto ejecutado
		8.2 Generar nuevos centros de encuentro que fomenten el desarrollo de actividades académicas, deportivas y de bienestar para la comunidad universitaria y la sociedad.	8.2.1	Coordinar la creación del Observatorio de Derechos y el Departamento de Género	Rectorado / Vicerrectorado Académico	% Proyecto ejecutado
			8.2.2	Potenciar el Campus La Trabana, como un espacio de encuentro para el desarrollo de actividades académicas, deportivas y culturales	Rectorado / Unidad de Planeamiento	% Proyecto de rehabilitación del campus ejecutado

Plan Operativo Anual						2017
Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
ORGANIZACIÓN Y APOYO	8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	8.2 Generar nuevos centros de encuentro que fomenten el desarrollo de actividades académicas, deportivas y de bienestar para la comunidad universitaria y la sociedad.	8.2.3	Gestionar la bolsa de trabajo	MiUDA	#Estudiantes asesorados
ORGANIZACIÓN Y APOYO	8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	8.3 Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de la Universidad	8.3.1	Sistematizar y automatizar los procesos académicos y administrativos	Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado
			8.3.2	Actualizar y optimizar la infraestructura tecnológica del campus universitario	Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado
			8.3.3	Crear subsitios web en la Universidad del Azuay	Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado
			8.3.4	Realizar el diseño de procesos académicos y administrativos de mejora continua	Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado
			8.3.5	Remodelar espacios de bienestar institucional	Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado
			8.3.6	Adecuar el Centro de Servicios a la Sociedad.	Rectorado / Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado
			8.3.7	Remodelar aulas y laboratorios	Unidad de Planeamiento	Metros cuadrados
			8.3.8	Construcción del proyecto de remodelación y ampliación de la Biblioteca Central	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura	Proyecto planificado
			8.3.9	Ejecutar el proyecto campus UDA-Baños	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura	Proyecto planificado
			8.3.10	Renovar mobiliario de aulas y laboratorios	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado

Plan Operativo Anual						2017
Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
PROYECCIÓN	9. Fomentar el aporte, impacto y visibilidad académica de la Universidad.	9.1 Impulsar la difusión y socialización periódica de las principales acciones del quehacer universitario.	9.1.1	Incrementar la presencia institucional en prensa escrita, radio y redes sociales	Comunicación	#Presencia institucional
			9.1.2	Implementar mecanismos para mejorar la comunicación interna	Comunicación	% Proyecto ejecutado
			9.1.3	Aumentar el apoyo en organización y logística de eventos	Comunicación	#Eventos
			9.1.4	Gestionar el diseño editorial, la imagen y comunicación visual institucional	Comunicación	% Proyecto ejecutado
			9.1.5	Fortalecer la Casa Editora	Comunicación	% Proyecto ejecutado
			9.1.6	Brindar apoyo para la realización de publicaciones indexadas	Comunicación	#Publicaciones
			PROYECCIÓN	9. Fomentar el aporte, impacto y visibilidad académica de la Universidad.	9.2 Desarrollar vínculos de cooperación internacional con universidades, organismos, redes académicas y redes de investigación	9.2.1
9.2.2	Difundir información sobre convenios y becas	Relaciones Internacionales				% Proyecto ejecutado
9.2.3	Generar convenios y redes internacionales	Relaciones Internacionales				#Convenios y redes
9.2.4	Incrementar la visibilización web del departamento de Relaciones Internacionales	Relaciones Internacionales				% Proyecto ejecutado
9.3 Promover el desarrollo permanente de actividades culturales que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad.	9.3.1	Ampliar el desarrollo de actividades culturales y artísticas mediante nuevas presentaciones y festivales de danza, ópera y teatro			Unidad de Cultura	#Eventos culturales
	9.3.2	Desarrollar festivales escénicos			Unidad de Cultura	% Proyecto ejecutado